

高雄醫學大學

112 學年度

(自 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日止)

決 算 書

高雄醫學大學
目 錄

113年7月31日

一、決算總說明.....	1~10
二、平衡表.....	11~12
三、收支餘絀表.....	13
四、現金流量表.....	14
五、現金收支概況表.....	15
六、長期營運資產變動表.....	16~17
七、借款變動表.....	18
八、收入明細表.....	19
九、成本與費用明細表.....	20~21
十、銀行存款明細表.....	22
十一、應收款項明細表.....	23
十二、存貨明細表.....	24
十三、預付款項明細表.....	25
十四、採權益法之投資明細表.....	26
十五、非流動金融資產明細表.....	27
十六、附屬機構投資明細表.....	28
十七、特種基金明細表.....	29
十八、存出保證金明細表.....	30
十九、代管資產明細表.....	31
廿、應付款項明細表.....	32
廿一、預收款項明細表.....	33
廿二、代收款項明細表.....	34
廿三、長期應付款項明細表.....	35
廿四、存入保證金明細表.....	36
廿五、應付代管資產明細表.....	37
廿六、產學合作收入明細表.....	38
廿七、補助及受贈收入明細表.....	39
廿八、最近3年財務分析表.....	40~41

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

（一）年度校務發展計畫：為持續推動本校之校務發展，達成「培育德才教養兼備、具跨文化視野及與時俱進之優質人才」、「活絡創新產學教研生態、突破跨域放眼世界，創造醫療健康照護新契機」及「實踐文化學習平權、立足台灣、貢獻社會、關心世界、永續高醫」等三項校級目標，依教學、學務、產學、國際、行政及醫療等面向，擬定發展策略，將以各面向之策略為藍圖，推動校務發展計畫，112 學年度均已按規劃落實，所有項目皆已完成。

1. 多元育才通道、敦植核心價值：本校多年來透過教師教學能量的優化精實、教學資源的整合拓展、跨域學習制度的彈性調整及學習成效的多元檢核等策略性作為，已建構完善的支撐體系並累積豐碩成果，不僅 12 年獲「教育部獎勵大學教學卓越計畫」補助，更於 107 至 112 年獲教育部「高等教育深耕計畫」每年逾 1 億元的補助。近年來面對少子女化、學位授予與學制彈性鬆綁、雙語國家政策、社會需求快速變遷，及精準健康發展崛起等，如何立基於本校紮實的教學品保基礎持續深耕，透過教育內涵與創新教學方法的與時俱進，培育高醫學子具備迎向未來世界與健康照護的能力乃刻不容緩。有鑑於本校在中長程校務發展目標中揭櫫「具有社會影響力的一流醫學大學」為願景，並以「培育德才教養兼備、具跨文化視野及與時俱進之優質人才」為其一發展目標，在承接校務發展的願景與發展目標下，本校以「多元育才通道、敦植核心價值」為核心發展策略，賡續致力於教育精進，提升教學品保，發揮本校教學能量與社會影響力。以上規劃實施內容均已完成，無未完成之說明及因應改善措施。

2. 完備全人教育、善盡公民責任：本校學生輔導工作根據校務發展目標，訂定「完備全人教育、善盡公民責任」及「厚植健康校園、倡議扶弱平權」之發展策略。正如本校創校院長杜聰明博士所言：「先學做人，再做專業人」以及「先學做人，再學當醫師」。故培育全人發展之專業人才，為本校重要的社會價值。基此理念，秉持本校「尊重生命、追求真理」的核心價值，以 4H：「Health(維護學生安全及身心健康)、Humanity(實踐社會關懷，培養良好品格的社會公民)、Harmony(營造優質學習環境，塑造和諧校園文化)，以及 Hope(促進學生適性揚才，創造未來發展希望)」為學務工作目標。並依循學務工作目標規劃 109-113 學年度學生輔導與就業情形之 6 項子計畫，包括：「整合校內外資源網絡，建構國際健康安全促進學校」、「運用健康專才，促進校園與社區健康」、「從入學到畢業不間斷的社會服務學習，培養學生品德」、「加強弱勢學生及境外學生輔導，創造多元文化友善校園」、「以適性生/職涯輔導及社團輔導增進學生職場能力」、「形成學習型組織，持續精進學務與輔導品質與績效」等。希冀透過全人教育並實踐公民責任，協助學生成為「具有社會影響力的一流醫學專業人才」。以上規劃實施內容均已完成，無未完成之說明及因應改善措施。

3. 數據智慧領航、特色產學教研：本校積極提升臨床與基礎研究競爭力，目標聚焦優勢特色研究，回應國內外重大議題，並加強人才培育與提升國際學術影響力。本校整合既有校級研究中心，目前 112 學年度共有「精準環境醫學」、「癌症」、「新藥開發暨價創」、及「再生醫學與細胞治療」4 個校級學術研究中心，發展跨領域頂尖生物醫學研究。此外，112 學年度之校級任務導向型研究中心為 7 個，包括「應用基因體」、「熱帶醫學暨傳染病」、「神經科學」、「醫學教育暨人本化教育」、「液態生物檢體暨世代」、「長期照顧」、「大數據」，聚焦特色研究與執行政策任務，培育相關領域專才，並加強跨校院、跨機構及跨國合作鏈結，

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 2 頁

本校擴大參與並建立學術聯盟，包括「高醫-中山」、「高醫-陽明交大」、「高醫-國衛院」、「高醫-屏科大」、「高醫-清大」與「高醫-高科大」等「跨校跨域研究合作架構」，透過雙方「共同投入計畫經費、共用學術研究資源、共濟優勢特色領域、共創跨域研發成果」為此，圖資處整合校務資訊系統，並建置雲端電腦教室、智慧網路維運平台、支援 AI 人工智慧教學與研究之軟硬體，以提升行政效率及教學、研究服務水準為目標。積極運用新興科技，提供貼近讀者需求的資源與服務，增加讀者與圖書館的黏著度，讓圖書館成為新知的提供者、研究與知識的媒介。期待有效整合多邊資源，深化雙方研究人員交流，攜手建構優質學術環境，獲得具體的研發成果，共同創造社會健康福祉。

在近來政府積極推動南科、路科與橋科等科學園區形成高科技 S 廊道開發計畫的引領下，結合本校豐沛的臨床資源及透過本校附屬機構的臨床資源運用，結合基礎與臨床研發能量，有效整合建立產業生態體系與合作平台；另一方面，配合高雄市政府提升區域健康產業，建構完善醫療照護及健康促進環境的政策下，希望能藉由本校長期培育之醫療及健康照護專業人才，擴散健康醫療能量，以創新及實驗性的方式，打造跨領域學習與互動場域，以引領高高屏健康照護產業的發展。此外，本校亦設有附設機構並強化整合發展體系醫院醫療，包含附設中和紀念醫院重點發展之急重難罕症、移植醫療、尖端精準醫療、癌症整合醫學、再生醫學；小港醫院重點發展之環境職業醫療、咀嚼吞嚥機能重建中心、運動菁英智慧引領；異界結盟、長照居家優化；大同醫院重點發展之打造無 C 肝醫院、關節重建中心、全齡健康整合照顧模式、日照中心、失智症照護；旗津醫院重點發展之長照居家醫療服務、發展智慧照顧系統。另外，高醫岡山醫院落成後，未來發展重點在於骨關節治療中心、婦幼醫療中心、高齡暨慢性病整合醫療中心、癌症治療整合中心、緊急醫療整合中心。以上規劃實施內容均已完成，無未完成之說明及因應改善措施。

4. 拓展國際觸角、掌握世界脈動：科技的進步打破了地域的疆界限制，企業經營走向全球佈局，對國際化人才的需求益發殷切。為提供師生國際化學習環境，培育具國際競爭力之專業人才，本校未來國際化推動將著重於打造高醫世界品牌、建構國際共融校園、培育學生全球移動、厚植跨境教研能量等四大面向。

在打造高醫世界品牌方面，持續參與國際各項國際高教年會與重要會議，透過專題採訪、擔任演講者、分組討論座長等模式，發表分享本校各項國際交流執行現況與經驗，並透過雙語簡介影片行銷本校國際化環境與資源，以累積本校國際知名度；此外，配合校內國際志工日及國際醫療節日活動，對外推廣高醫人文特色，促進高醫專業形象。

建構國際共融校園方面，舉辦教職員相關的增能活動，如結合各單位國際窗口 International Desk 推動職員工 International Club，強化整體行政國際化支援系統，以及舉辦教師專業成長社群，以提升英語授課品質，並發行 KMU Weekly 雙語週報，提供淺顯易懂的新知資訊促進教職員生與國際接軌，營造「在地國際化」氛圍。此外，學伴機制、多元化的豐富文化沙龍活動、外籍生華語課程、Conversation Partner 語言夥伴機制、定向安家支援及境外教研人員在校經驗感知分享座談皆有助於外籍教研人員全方面融入高醫大校園環境。

在培育學生全球移動方面，結合教育部蹲點計畫推行 Inbound 短期交流模式，另藉由新南向研發菁英人才專班之推動，為外籍學生量身打造學習環境。並以國際生 TA 進入普通及專業課程，以形成國際化的教學環境。本地生在熟悉全英教學環境後，促成本地生以學海計劃、千里馬計劃等進行海外學生交換。以為期至少一學期為目標，以期本地生能實際參

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 3 頁

與並在未來融入國際教學研究生態系統。在具體之規劃執行面上，鼓勵系所開設大學部交換課程，加強推動外籍生來校短期交流，增加其留校就讀意願。另一方面，本國生前往姊妹校進行交換學習，進而拓展雙聯學制合作學校。日後透過海外校友與返國服務的外籍校友資源，提供本校國外大學或企業之職缺訊息，加強菁英人才能見度與流動，同時本校培育優秀外籍生並留任於高醫體系服務，促進人才多元化，建構姊妹校生態系統。

而在厚植跨境教研能量方面，持續邀請國際著名學者演講、進行協同教學、鼓勵本校教師與國際學者進行研究合作計畫外，更要積極招募外籍優秀師資、建立國際指導學者機制，並拓展雙聯學制合作學校，以提升國際合作研發及教學能量、落實研究及教學多元化。另外，推動重點盟校專案，提供盟校交流經費補助，鼓勵與校級、院級重點盟校交流活動，以深化與國際盟校的關係，並促進國際師資與教師教學及研究量能優化，以提升本校國際聲譽。此外，亦鼓勵教師以大數據分析來發展造福人類健康的實證研究，以達到更有效的防患疾病於未然。以上規劃實施內容均已完成，無未完成之說明及因應改善措施。

5. 厚植健康校園、倡議扶弱平權：以營造「學生安心就學之多元化友善校園」為主軸，除了落實學生及校園安全事務，將持續推動各項品德教育與形塑友善健康校園文化，包括強化原住民族學生生活與學習適應、提升國際學生互動融合，以建構尊重多元文化之校園環境，學生透過服務性社團與志工服務實踐扶弱關懷，並經由深化公共參與及落實青年賦權倡議校園平權。為減輕學生因經濟弱勢、學習弱勢或適應弱勢等因素造成之學習困難，具體舉措與方向包括積極推動多元化學習增能服務及健全社團輔導機制；除提供軟硬體設備予有需求之學生及提供多樣獎助學金資源，學校亦主動觸及有需求之隱性弱勢學生並給予實質協助。此外，持續保持多元暢通管道，健全相關委員會組織流程，以促進學校、教師與學生間溝通，充分聆聽並迅速回應學生意見，以維護學生權益。

以「厚植健康校園、建構智慧節能校園之永續高醫」概念為主軸，推動校園整體規劃，以建築空間活化與學生宿舍環境優化為目標，除持續更新各項教學軟硬體設備外，建設方面包括新建學生宿舍興建工程、大體老師解剖實驗室及基礎學科共同實驗室搬遷及整修工程、濟世大樓及醫研大樓冰水主機汰舊換新、各棟大樓設備修繕及更新。智慧節能以持續維護及執行 ISO50001 能源管理系統，並進行建築智慧化監控、監視、緊急呼叫系統整合。此外，本校連續榮獲高雄市政府環保局綠色採購獎勵，在創新作法上新增自動繳費及結合國稅局電子化作業交換系統、校內財產管理採電子式自我盤點、精進學校空間 e 化管理，提升行政效率。以維護校園環境安全，致力智慧節能減廢，有效利用空間資源，並提供師生安全友善的優質校園學習環境。

為維護工作者身心健康，每三年定期進行全校教職員工健康檢查且進行分級管理，並於本校健康管理系統，提供全校教職員工於線上查詢個人健康檢查報告。針對特殊作業工作者，依法規之規定，每年進行特殊健康檢查，並至勞工健康保護管理報備資訊網進行報備及管理。依據教職員工健康檢查分析結果，規劃辦理相關健康促進活動、職場健康講座及運動課程，以增進教職員工健康與預防職業病發生。健全職業安全衛生法制、擴大職場防災效能、強化職場健康服務、加強職災勞工保護，並建置員工協助方案專區，從「工作」、「生活」與「健康」三大層面提供教職員工必要的協助，以維護教職員工身心健康，營造優良勞動環境。以上規劃實施內容均已完成，無未完成之說明及因應改善措施。

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 4 頁

6. 型塑高醫典範、永續高醫發展：本校建設快速、穩定、安全及不受時間、地理和上網裝置限制的「資訊系統」，推動「資訊設備再利用」，提供永續資訊服務之「系統備援架構」，提供永續資訊服務之「系統備援架構」，因有 8 家附屬醫療機構，為整合校院教學和研究資源，體系建置校院管理機制及整合高醫校院研究計畫之「高醫體系研究計畫管考系統」，確保體系特色發展一致性及資源整合利用。藉由建構完善的健康照護體系，提供學生充足的實習場域及參與各項創新產學研發展的機遇，得以培養可定義未來醫療健康照護之跨領域人才，並看重醫學與人文的結合，打造典藏校史、醫學人文的數位化平台並長期推廣，期能讓未來的醫療健康服務更貼近人心。

人才是組織永續發展重要基石。為延攬優秀教研人才，本校訂定策略性攬才機制，透過多元攬才管道，延攬海內外優秀學者，並配合教育部高教發展人事鬆綁政策，制定彈性、多元聘任條件與程序，協助系所延攬優秀人才。另，基於本校附屬機構臨床教學需要，持續落實專任教師與臨床教師雙軌制，在有限教師員額下，讓主治醫師得以臨床教師軌道取得教師資格及升等，藉以提供主治醫師職涯發展之多元管道並培育優秀臨床教學及研究人才。此外，為深化與國內外盟校學術交流，促進跨域學習，本校更精進客座教授聘任流程並建立以院為核心之合聘機制，積極促進海內外學術合作機會。除了延攬優秀人才，本校設計多元彈性薪資制度、優化升等機制並鼓勵教師多元發展，推動教師多元升等及多元評鑑制度，透過友善校園環境，留住優秀教研人才。

精良的行政團隊亦為永續高醫不可或缺的主力。為建立具效率與效能的行政團隊，擬由外部管顧公司輔導導入職能管理系統，建立職能模型，應用於招募甄選、績效考核、教育訓練等方面，以強化行政人員專業能力。初期先以人力資源室及稽核室為試辦單位，再逐步推行至其他行政及教學單位。另，持續推動校內職務輪調及體系人才借調，以培養職員工多元職能及具跨域能力的專業行政人才。

為奠定優質校務發展支持系統，提升校務行政效率，本校提供充實的學習資源（例如：數位教學、遠距教學、電腦教學、軟硬體設備、影音網路學習平台），建置與維護安全穩定而快速的網路系統，提供高效率與開放的校務資訊系統。另發展校務商業智慧系統，建置校務資訊倉儲，落實校務研究（Institutional Research, IR），以提供校務經營決策之參考。並為響應減紙減章之理念及友善便利使用之需求，持續推動各項數位優化措施，如：在人資作業方面即陸續建置了專、兼任助理薪資聘任、職員工考核、教職員工福利補助、退撫儲金增額提撥、職員工加班申請、職員工彈性班別線上審核、各級委員會委員名單推薦、教職員工就醫優待申請、教師聘任升等系統、職員出差心得等作業平台。以建構「安全友善、智慧節能與綠色環保之永續校園」概念為主軸，推動校園綠能規劃。興建智慧化及多功能之學生宿舍，採用節能省水及具環保標章設備，符合內政部評訂之 7 大指標，並取得綠建築證書黃金級候選資格。

本校院體系秉持著關懷弱勢、善盡社會責任、永續經營的理念，為因應少子化與高齡化的醫療需求轉變，順應政府政策以及健保規範的調整，以及結合日新月異的科技，提升民眾健康照顧品質；故整合跨領域照護，發展特色醫療、建構智慧醫院及友善醫療環境的服務有刻不容緩的責任與使命。以上規劃實施內容均已完成，無未完成之說明及因應改善措施。

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 5 頁

(二)高等教育深耕計畫－實施績效(112 年度)

為落實高教深耕計畫各項策略並確保計畫品質及未來執行效益，本校訂有「高教深耕推動委員會設置辦法」與「高教深耕諮議委員會設置辦法」，並編設「高教深耕計畫執行總辦公室」，由副校長擔任辦公室主任，另編設副主任、執行長、副執行長、行政管理組組長與績效研考組組長，專責高等教育深耕計畫各項業務的推動與 PDCA 循環回饋模式。歷經一年的努力，本校於 112 年度高等教育深耕計畫展現多項重點突破與成果，包含：(1) 教師致力於教學精進與創新，獲教育部核定 20 件大專校院教學實踐研究計畫，且獲核定件數年年佔居全國私立醫學大學前茅；(2) 完備醫學大學 AI 特色課程，學士班學生修讀程式設計課程比率達 82.33%，且學生團隊參與全國資訊應用服務創新競賽榮獲佳績；(3) 銜接 108 國教課綱，攜手 11 所聯盟高中共備高中彈性學習微課程及多元選修，累計開設 142 門課程，逾 6,700 名高中生選修；(4) 學院應用數位擬真科技建構特色數位教材並融入教學，包含：建構 3D 模型人體解剖資料庫結合 VR 教學導入解剖學課程、開發虛擬教案運用多元裝置等創新教學助益於學生互動學習及提升學習成效、完成建置沉浸式情境模擬教室運用於護理模擬教學、擴建數位牙科教育中心強化數位臨床教學等。牙醫學系參與全國牙醫系學生臨床模擬技能操作競賽，年年締造佳績；(5) 整合跨域能量，加速技術商化進程，107-112 年間共累積衍生 4 家新創公司、14 件跨領域產學合作案、44 件產品導向計畫、7 件精進產學種子計畫，獲得科技部(現國科會)萌芽計畫及育苗計畫之補助。另積極輔導團隊投入精準醫療與智慧生醫研發，共 27 組團隊獲「國家新創獎」肯定；(6) 以專業為基礎，以協作解決在地問題為核心，履踐大學社會責任，實踐場域呼應高雄兼具山地原鄉與海港之地理特色，亦積極回應工業空污與災後重建問題，更連結周遭鄰里擘劃高醫大學城地圖，四項 USR 計畫皆有亮眼表現。那瑪夏永續發展計畫獲 2023 年「TSAA 台灣永續行動獎—非企業組 SDG4」金級肯定；空污環境教育計畫獲 2023 年「USR 社會參與跨校共學南區聯展」最佳人氣獎；本校 110 年起首度發行之「大學社會責任報告書」更分別獲 2021、2022 及 2023「TCSA 台灣企業永續獎—大學永續報告」金、銀及銅級肯定。另，持續維護「高等教育深耕計畫官方網站 (<https://hesp.kmu.edu.tw/>)」，完整收錄計畫管考、執行成果與相關作業規範，活絡校內、外溝通聯繫與標竿學習的管道，促使本校深耕計畫成為挹注教師教學與學生學習品質之重要推手。未來也將以此成果為基石持續升級整體辦學教育，發揮社會影響力。

此外，本校精準環境醫學研究中心以「研究台灣及世界重要的新興環境相關議題與健康及疾病的關係，並提供科學成果佐證，影響政策及解決問題」及呼應聯合國永續發展目標之 SDGs 3、4、9、10、11 及 17 為目標組成跨領域團隊，其研究主軸聚焦於「吸入-在地環境污染物與健康議題」和「食入-生活環境污染物與健康議題」，深入探討現實生活中多重新興環境污染物暴露可能造成國人肺部及腎臟健康之危害與其致病機制，並運用各項健康促進及疾病防治等介入措施，積極落實「發現問題並解決問題」的研究策略，以共同解決國內/國際的環境與健康議題。綜整過去一年(112 年度)，精準環醫中心展現多項特色成果，包括：(I) 人才培育：(A) 積極打造國際化學習場域，邀請美國、日本及越南等 8 位優秀學者進行實體或線上特別演講，並舉行海外留學一對一諮詢；(B) 中心 2 位年輕研究人員分別至美國明尼蘇達大學及史丹佛大學進行至少 1 個月之移地研究；(C) 持續獲教育部蹲點計畫(TEEP@AsiaPlus)，招募 10 位印度籍博士生至中心進行短期實習；(D) 引導學生走入社

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 6 頁

區，至家戶進行空氣清淨機介入調查並提供衛教。(2)學術表現：112 年度研究團隊共計發表 99 篇學術研究論文，其中於吸入議題發表 24 篇論文，包含 17 篇高品質論文(佔 70.8%)；而於食入議題共發表 19 篇論文，包含 10 篇高品質論文(佔 52.6%)。(3)國際合作交流：(A)為擴展中心之國際學術合作網絡，邀請美國、日本、印度及越南等 9 位優秀跨領域學者實際來訪交流。同時亦有 8 位中心成員受邀至國際學術單位或國際會議擔任主講人；(B)積極鼓勵中心研究人員赴國外參與國際學術會議，並發表 9 篇與中心研究議題相關之研討會論文。(4)社會貢獻：(A)中心長期致力於塑化劑與三聚氰胺之不同高風險族群的健康危害及介入減害，其永續行動及創新服務獲「SNQ 國家品質標章-公益服務類」認證；(B)中心持續推廣「改良式油煙吸收桶」，除有攤販業者實際來訪了解外，民眾亦透過社群平台等詢問組裝方式與使用方法並跨海視訊指導；(C)中心持續與跨單位合作，並透過小港醫院「肺健康門診」提供居民多面向的介入改善措施，此全台首創的智慧創新門診獲第二十四屆 NHQA 國家醫療品質獎智慧醫療類競賽【智慧解決方案組_建置智慧肺健康門診】標章；(D)中心積極探討環境污染中不易被發現的重金屬(如砷)暴露對肺功能之影響，發現天然化合物-芹菜素能降低重金屬砷誘發的肺部損傷和纖維化，並獲得中華民國發明專利。

(三)校級研究中心計畫

112 學年度校級研究中心計畫執行亮點成果：

【校級學術研究中心】(共 4 個)

精準環境醫學研究中心	• 榮獲教育部第二期(112 年~116 年)高教深耕計畫第二部分-特色領域研究中心計畫補助。112 年補助金額 1,610 萬元、113 年補助金額 1,740 萬元 • 研究團隊與小港醫院合作建立「肺健康門診」，並榮獲第二十四屆 NHQA 國家醫療品質獎智慧醫療類競賽【智慧解決方案組_建置智慧肺健康門診】標章。 • 研究團隊發現天然化合物-芹菜素能降低重金屬砷誘發的肺部損傷和纖維化，獲得中華民國發明專利。 • 研究團隊以「全民均健：解決生活環境塑化劑與三聚氰胺議題的永續社會行動與創新服務」榮獲【SNQ 國家品質標章】。
再生醫學與細胞治療研究中心	• 榮獲【第 19 屆國家新創獎】(臨床新創獎 1 件、新創精進獎 7 件) • 榮獲【第 20 屆國家新創獎】(臨床新創獎 3 件、新創精進獎 3 件) • 112 年專利獲證共 3 件。 • 陳崇桓教授團隊 111 年通過國科會整合型【幹細胞之細胞外囊泡應用於修復骨骼、軟骨、肌肉、皮膚之再生醫學研究】(3 年期，第一年 455 萬、第二年 455 萬) • 王志光教授團隊 110 及 111 年連續通過國科會育苗計畫【產業前瞻-應用型研究育苗專案計畫之「積層製造 3D 生物陶瓷顱骨鑽孔蓋骨移植替代物(I)&(II)」】(110 年 850 萬、111 年 915 萬)
新藥開發暨價創研究中心	• 經濟部科研成果價值創造計畫(育新創)於 112.1.1~113.3.31 獲補助 1,600 萬元。

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 7 頁

	• 陳喧應教授團隊 112 年度通過國科會整合型計畫(3 年期，第一年獲 170 萬元)。 • 鄭添祿教授團隊 112 年度通過國科會特約研究計畫(3 年期，第一年或 250 萬元)。 • 柯良胤教授團隊通過 112 學年度教育部 STEM 領域及女性研發人才培育計畫(獲 300 萬元)。 • 曾嵩斌教授團隊榮獲 112 年度國家新創獎-新創精進獎。 • 112 年度技轉件數合計 108 件。
癌症研究中心	• 陳立宗教授團隊參與中研院胰臟癌登月計畫。 • 陳立宗教授團隊參與 113 年度國科會【台灣癌症尖端研究中心 T-STAR】(5 年期，第一年 600 萬元)。 • 王照元教授團隊參與 112 年度國科會【台灣智慧醫療聯盟主題式智慧醫材跨機構驗證及認證計畫】(第一年 190 萬元)。 • 吳宜珍教授團隊參與 113 年度衛福部【臺灣食道及胃食道交界處腫瘤臨床試驗合作聯盟】(4 年期，第一年 50 萬元)。

【校級任務導向型研究中心】(共 7 個)

熱帶醫學暨傳染病研究中心	• 建立傳染性檢體庫 [ex.登革熱 Biobank (具有全台灣最完整的登革熱檢體庫)(2013~)、COVID-19 Biobank (2021~)]、提供關於 COVID-19 與其他傳染病的線上諮詢。 • 研發國內第一件 TFDA EUA 專案核准製造之 SARS-CoV-2 快速定溫化學檢測試劑。
神經科學研究中心	• 112 年榮獲國衛院高齡福祉中心計畫全額補助(2,000 萬元/年)。 • 徐崇堯副主任首創「腦波驅動喚醒光照」榮獲國家新創獎-臨床新創獎。 • 與台達電、國衛院等機構合作，發展失智症藥物與非藥物介入治療。
應用基因體研究中心	• 參與執行中研院-郭沛恩院士與高醫校院合作之「台灣精準醫療計畫(TPMI)」(全基因 75 萬位點之基因多型性分析)，截至 113 年 3 月共檢測 46,106 名收案病患，同時中研院另委託中心進行檢體檢測，總計檢測 73,946 名檢體。此外，進行藥物基因及遺傳疾病帶因分析；並提供 36 個臨床團隊基因關聯性分析服務。 • 執行 A、B 型血友病以及類血友病的次世代基因突變檢測計畫，目前已協助檢測 113 名血友病病患及家族，即將發表成果。
液態生物檢體暨世代研究中心	• 輔導建置共 19 個校院世代研究團隊(112 年度新增 3 個研究團隊)。 • 建立 REDcap 資料庫、CTC 分析、cfDNA 分析、Exosomal miRNA/lncRNA 分析等平台。 • C 肝暨肝癌團隊有高品質論文發表(Journal of Hepatology, SCIE,

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 8 頁

	IF=30.083, 領域排名 5.38%)。
大數據研究中心	• 建立研究資料庫行政管理系統申請平台，並持續商討民眾退出權(OPT-OUT)因應方案。 • 執行彰基大數據研究中心醫學合作計畫，提升彼此數據管理與資料安全及應用之規劃。
長期照顧研究中心	• 郭藍遠主任榮獲國衛院「整合性計畫經費補助達 3 次之計畫主持人」獎項之肯定。 • 研發之輔助/另類療法運動：「活力律動經絡拳」及「輪椅彈力帶健身操」，受邀拍攝成教學影片，作為美國物理治療師及職能治療師繼續教育課程教材。
醫學教育暨人本化教育研究中心	• 參與執行本校高教深耕計畫(人本化跨專業知能教學)；定期舉辦工作坊，推動跨院跨系之教師培育及課程發展；製作人本化醫療照護 VR 互動教材與教案。 • 與國衛院合作執行「以人為本的失智照護服務」計畫；112 年通過國科會醫學教育學門增能計畫，與 6 所大學展開跨校合作，辦理師培活動與發展網絡支援等。 • 推動與澳洲 Griffith 大學的雙聯學位，預計於 2026 年開始執行。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一)儀器設備、圖書博物及其他設備：請參閱上述一營運計畫內容。

(二)購建中營運資產：

- 1、國際學生宿舍興建工程：111 年 7 月 25 日上午舉行國際學生宿舍興建工程動土祈福典禮，本工程預計 115 年 2 月完工，並於 115 年 8 月供學生使用。目前施工進度約 38%，進行六樓結構工程施作。
- 2、大體解剖實驗室整修工程：111 年 12 月 12 日 111 學年度採購委員會第 6 次會議同意春誠營造有限公司以新台幣 7,500 萬元決標。預計 112 年 9 月 12 日完工，完工後 2 月內(112 年 11 月 12 日)使用執照及室內裝修合格證取得。
113 年 5 月 2 日工務局建管處函文需重新申請消防圖審及竣工查驗，113 年 5 月 13 日董事會消防申請相關文件用印完成，113 年 5 月 24 日消防局圖審通過，113 年 6 月 12 日消防局現場會勘查驗，113 年 6 月 18 日消防局竣工核准，113 年 6 月 20 日送工務局建管處變更使用執照申請，113 年 7 月 18 日室內裝修合格證補簽再送建管處補件，113 年 8 月 7 日變更使用執照附表通過取得，後續進行驗收結案。
- 3、醫研大樓相對應空間整修工程：配合大體解剖實驗室是遷入及綜合實驗大樓拆除等相關單位遷移整修工程。醫研 1F 原環醫中心、大體解剖實驗室已搬遷完成，綜合實驗大樓相關實驗室將搬遷至國研大樓 6F 公共實驗室區，相關室裝申請已通過、整修工程已請購，預計 113 學年度進行相關整修工程。

三、長期債務之舉借及償還：無。

高雄醫學大學

決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 9 頁

四、其他重要計畫：

本(112)學年度本校附屬機構及相關事業新增本校受委託興建經營國立清華大學附設桃園醫院籌設營運處，因未來規劃因素，預計朝向解除合約之方向進行。以及本校受委託經營高雄市立大同醫院之合約至 113 年底止，本校並未獲得續約。

貳、 決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一)本學年度收入 43 億 8,256 萬 9,113 元，較本學年度預算數 43 億 195 萬 6,020 元，增加 8,061 萬 3,093 元，約 1.87%，主要是補助及受贈收入及產學合作收入較預算增加。
- (二)本學年度成本與費用 33 億 2,416 萬 8,188 元，較本學年度預算數 31 億 6,290 萬 7,116 元，增加 1 億 6,126 萬 1,072 元，約 5.10%，主要是產學合作支出及教學研究及訓輔支出較預期增加及認列附屬機構損失增加所致。
- (三)以上總收支相抵後，本學年度賸餘 10 億 5,840 萬 925 元，較預算數 11 億 3,904 萬 8,904 元，減少 8,064 萬 7,979 元，約 7.08%，主要是認列附屬機構收益較預期減少所致。

二、現金流量結果

- (一)營運活動之淨現金流出 3 億 4,459 萬 6,714 元。
- (二)投資活動之淨現金流入 6 億 2,571 萬 4,451 元。其中現金流入合計 32 億 9,104 萬 6,674 元，包括減少附屬機構投資收現數 32 億 3,500 萬元、特種基金收現數 4,244 萬 6,674 元及收回存出保證金收現數 1,360 萬元；現金流出合計 26 億 6,533 萬 2,223 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 3 億 6,405 萬 3,872 元、增加無形資產付現數 469 萬 9,231 元、增撥附屬機構投資付現數 21 億 4,500 萬元、增撥特種基金付現數 5,154 萬 3,372 元及支付存出保證金付現數 1 億 3 萬 5,748 元。
- (三)籌資活動之淨現金流入 283 萬 3,779 元。其中現金流入合計 4 億 5,466 萬 43 元，包括增加代收款項收現數 4 億 1,742 萬 5,157 元及收取存入保證金收現數 3,723 萬 4,886 元；現金流出合計 4 億 5,182 萬 6,264 元，包括減少代收款項付現數 4 億 2,350 萬 7,789 元及退回存出保證金付現數 2,831 萬 8,475 元。
- (四)本學年度現金及約當現金淨流入 2 億 8,395 萬 1,516 元，係期末現金及約當現金 13 億 8,051 萬 9,380 元，較期初現金及約當現金 10 億 9,656 萬 7,864 元增加之數。

三、資產負債情況

- (一)資產合計 254 億 4,359 萬 9,968 元，包括流動資產 14 億 520 萬 3,910 元、投資、長期應收款及基金 158 億 5,295 萬 5,793 元、不動產、房屋及設備 73 億 9,729 萬 4,530 元、無形資產 1,548 萬 4,994 元及其他資產 7 億 7,266 萬 741 元。

高雄醫學大學
決算總說明

112 學年度

全 41 頁第 10 頁

(二)負債合計 6 億 4,665 萬 9,391 元，包括流動負債 5 億 3,100 萬 3,490 元、長期負債 4,136 萬 2,280 元及其他負債 7,429 萬 3,621 元。

(三)權益基金及餘絀合計 247 億 9,694 萬 577 元，包括權益基金 58 億 4,799 萬 8,080 元、賸餘 189 億 4,742 萬 9,343 元及權益其他項目 151 萬 3,154 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 7 億 1,334 萬 9,817 元。其中經常門現金收入 21 億 7,906 萬 9,230 元，經常門現金支出 25 億 2,366 萬 5,944 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 1 億 5,433 萬 261 元及購置不動產現金支出 2 億 1,442 萬 2,842 元。

參、其他

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施：本年度收支賸餘主要係附屬醫院盈餘挹注所致。

二、其他重要財務事項：

自 112 年 8 月 1 日起，本校房屋及設備之殘值續提折舊(分 1~2 年提足)，112 學年度(第 1 年)殘值續提折舊約 1 億 9,682 萬元。

高雄醫學大學
平衡表
中華民國113年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	25,443,599,968	24,191,504,822	1,252,095,146	5.18
流動資產	1,405,203,910	1,114,836,541	290,367,369	26.05
現金	0	2,000	(2,000)	(100.00)
銀行存款	1,380,519,380	1,096,565,864	283,953,516	25.89
應收款項	15,649,694	12,533,318	3,116,376	24.86
存貨	544,668	549,840	(5,172)	(0.94)
預付款項	8,490,168	5,185,519	3,304,649	63.73
投資、長期應收款及基金	15,852,955,793	15,075,888,228	777,067,565	5.15
採權益法之投資	892,168	2,012,928	(1,120,760)	(55.68)
非流動金融資產	24,546,085	20,902,669	3,643,416	17.43
附屬機構投資	15,714,229,381	14,948,781,170	765,448,211	5.12
特種基金	113,288,159	104,191,461	9,096,698	8.73
不動產、房屋及設備	10,395,946,046	10,058,072,964	337,873,082	3.36
土地	3,707,344,160	3,707,344,160	0	0.00
土地改良物	8,063,646	8,063,646	0	0.00
房屋及建築	3,265,814,425	3,265,814,425	0	0.00
機械儀器及設備	1,758,801,212	1,724,792,433	34,008,779	1.97
圖書及博物	778,167,320	738,659,124	39,508,196	5.35
其他設備	380,550,563	377,832,665	2,717,898	0.72
購建中營運資產	497,204,720	235,566,511	261,638,209	111.07
累計折舊總額	(2,998,651,516)	(2,728,396,531)	(270,254,985)	9.91
不動產、房屋及設備淨額	7,397,294,530	7,329,676,433	67,618,097	0.92
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	131,196,824	130,438,514	758,310	0.58
電腦軟體	131,196,824	130,438,514	758,310	0.58
累計攤銷總額	(115,711,830)	(113,602,337)	(2,109,493)	1.86
無形資產淨額	15,484,994	16,836,177	(1,351,183)	(8.03)
其他資產	772,660,741	654,267,443	118,393,298	18.10
存出保證金	737,703,191	651,267,443	86,435,748	13.27
代管資產	34,957,550	3,000,000	31,957,550	1,065.25
合計	25,443,599,968	24,191,504,822	1,252,095,146	5.18
負債	646,659,391	452,488,586	194,170,805	42.91
流動負債	531,003,490	400,029,925	130,973,565	32.74
應付款項	223,552,901	235,902,364	(12,349,463)	(5.23)
預收款項	300,615,261	151,209,601	149,405,660	98.81
代收款項	6,835,328	12,917,960	(6,082,632)	(47.09)
長期負債	41,362,280	19,039,001	22,323,279	117.25
長期應付款項	41,362,280	19,039,001	22,323,279	117.25
其他負債	74,293,621	33,419,660	40,873,961	122.31
存入保證金	39,336,071	30,419,660	8,916,411	29.31
應付代管資產	34,957,550	3,000,000	31,957,550	1,065.25
權益基金及餘絀	24,796,940,577	23,739,016,236	1,057,924,341	4.46
權益基金	5,847,998,080	5,909,568,488	(61,570,408)	(1.04)
指定用途權益基金	113,288,159	105,011,215	8,276,944	7.88
未指定用途權益基金	5,734,709,921	5,804,557,273	(69,847,352)	(1.20)
餘絀	18,947,429,343	17,827,458,010	1,119,971,333	6.28
累積餘絀	18,947,429,343	17,827,458,010	1,119,971,333	6.28
權益其他項目	1,513,154	1,989,738	(476,584)	(23.95)
累積其他綜合餘絀	1,513,154	1,989,738	(476,584)	(23.95)



高雄醫學大學
平衡表
中華民國113年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
合計	25,443,599,968	24,191,504,822	1,252,095,146	5.18

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為159,653,395元，上年度決算數為167,282,405元。
2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為159,653,395元，上年度決算數為167,282,405元。



高雄醫學大學
收支餘絀表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
4,553,160,572	各項收入	4,382,569,113	4,301,956,020	80,613,093	1.87
732,343,546	學雜費收入	737,529,682	742,375,436	(4,845,754)	(0.65)
11,689,478	推廣教育收入	13,904,671	12,003,252	1,901,419	15.84
562,678,282	產學合作收入	598,223,683	515,078,785	83,144,898	16.14
9,014,453	其他教學活動收入	10,383,621	10,660,050	(276,429)	(2.59)
448,884,671	補助及受贈收入	549,269,003	444,703,285	104,565,718	23.51
2,657,856,038	附屬機構收益	2,318,349,717	2,453,774,499	(135,424,782)	(5.52)
9,217,638	財務收入	23,239,532	6,600,000	16,639,532	252.11
121,476,466	其他收入	131,669,204	116,760,713	14,908,491	12.77
2,678,486,128	各項成本與費用	3,324,168,188	3,162,907,116	161,261,072	5.10
6,697,091	董事會支出	7,805,175	7,603,102	202,073	2.66
281,712,100	行政管理支出	309,396,162	327,911,031	(18,514,869)	(5.65)
1,536,585,122	教學研究及訓輔支出	1,742,270,601	1,692,077,179	50,193,422	2.97
93,090,517	獎助學金支出	93,405,556	103,691,788	(10,286,232)	(9.92)
10,338,734	推廣教育支出	11,976,584	11,213,019	763,565	6.81
558,217,954	產學合作支出	613,437,925	511,921,290	101,516,635	19.83
11,218,944	其他教學活動支出	10,992,602	9,886,820	1,105,782	11.18
123,840,064	附屬機構損失	462,901,506	434,725,081	28,176,425	6.48
1,438,835	財務費用	1,120,760	3,600,000	(2,479,240)	(68.87)
55,346,767	其他支出	70,861,317	60,277,806	10,583,511	17.56
1,874,674,444	本期餘絀	1,058,400,925	1,139,048,904	(80,647,979)	(7.08)

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,299,518	本期其他綜合餘絀	(476,584)	0	(476,584)	-
2,299,518	備供出售金融資產未實現餘絀*	0	0	0	-
0	不重分類至餘絀之項目	(476,584)	0	(476,584)	-
0	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	(476,584)	0	(476,584)	-
1,876,973,962	本期綜合餘絀總額	1,057,924,341	1,139,048,904	(81,124,563)	(7.12)

註：*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度決算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。



高雄醫學大學
現金流量表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(344,596,714)	(635,091,568)
本期餘絀	1,058,400,925	1,874,674,444
利息股利之調整	(23,239,532)	(9,217,638)
未計利息股利之本期餘絀	1,035,161,393	1,865,456,806
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	834,551,752	292,609,997
減：不產生現金流入之收入	(2,349,789,167)	(2,658,286,038)
流動資產調整項目淨(增)減數	(542,427)	1,094,791
流動負債調整項目淨增(減)數	118,692,695	(145,184,762)
未計利息股利之現金流入(流出)	(361,925,754)	(644,309,206)
收取利息	17,221,225	9,021,572
收取股利	107,815	196,066
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	(344,596,714)	(635,091,568)
投資活動現金流量	625,714,451	490,477,019
減少附屬機構投資收現數	3,235,000,000	2,050,000,000
減少特種基金收現數	42,446,674	41,466,460
收回存出保證金收現數	13,600,000	6,841,281
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(364,053,872)	(330,572,044)
增加無形資產付現數	(4,699,231)	(4,390,828)
增撥附屬機構投資付現數	(2,145,000,000)	(1,222,200,000)
增撥特種基金付現數	(51,543,372)	(40,646,706)
支付存出保證金付現數	(100,035,748)	(10,021,144)
投資活動淨現金流入(出)	625,714,451	490,477,019
籌資活動現金流量	2,833,779	(479,581)
增加代收款項收現數	417,425,157	397,199,131
收取存入保證金收現數	37,234,886	33,180,857
減：減少代收款項付現數	(423,507,789)	(396,198,625)
退回存入保證金付現數	(28,318,475)	(34,660,944)
籌資活動淨現金流入(出)	2,833,779	(479,581)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	283,951,516	(145,094,130)
期初現金及銀行存款餘額	1,096,567,864	1,241,661,994
期末現金及銀行存款餘額	1,380,519,380	1,096,567,864



高雄醫學大學
現金收支概況表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	2,179,069,230	1,772,262,156	406,807,074	22.95
學雜費收入	737,529,682	732,343,546	5,186,136	0.71
推廣教育收入	13,904,671	11,689,478	2,215,193	18.95
產學合作收入	598,223,683	562,678,282	35,545,401	6.32
其他教學活動收入	10,383,621	9,014,453	1,369,168	15.19
補助及受贈收入	549,269,003	448,884,671	100,384,332	22.36
附屬機構收益	2,318,349,717	2,657,856,038	(339,506,321)	(12.77)
財務收入	23,239,532	9,217,638	14,021,894	152.12
其他收入	131,669,204	121,476,466	10,192,738	8.39
減：不產生現金流入之收入	(2,349,789,167)	(2,658,286,038)	308,496,871	(11.61)
資產負債項目調整增(減)數	146,289,284	(122,612,378)	268,901,662	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	2,523,665,944	2,407,353,724	116,312,220	4.83
董事會支出	7,805,175	6,697,091	1,108,084	16.55
行政管理支出	309,396,162	281,712,100	27,684,062	9.83
教學研究及訓輔支出	1,742,270,601	1,536,585,122	205,685,479	13.39
獎助學金支出	93,405,556	93,090,517	315,039	0.34
推廣教育支出	11,976,584	10,338,734	1,637,850	15.84
產學合作支出	613,437,925	558,217,954	55,219,971	9.89
其他教學活動支出	10,992,602	11,218,944	(226,342)	(2.02)
附屬機構損失	462,901,506	123,840,064	339,061,442	273.79
財務費用	1,120,760	1,438,835	(318,075)	(22.11)
其他支出	70,861,317	55,346,767	15,514,550	28.03
減：不產生現金流出之成本與費用	(834,551,752)	(292,609,997)	(541,941,755)	185.21
資產負債項目調整增(減)數	34,049,508	21,477,593	12,571,915	58.54
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	(344,596,714)	(635,091,568)	290,494,854	(45.74)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	154,330,261	146,507,512	7,822,749	5.34
機械儀器及設備	88,461,443	73,529,305	14,932,138	20.31
圖書及博物	45,354,397	39,349,483	6,004,914	15.26
其他設備	15,815,190	29,237,896	(13,422,706)	(45.91)
電腦軟體	4,699,231	4,390,828	308,403	7.02
扣減不動產支出前現金餘絀	(498,926,975)	(781,599,080)	282,672,105	(36.17)
購置不動產現金支出	214,422,842	188,455,360	25,967,482	13.78
房屋及建築	1,700,000	4,660,000	(2,960,000)	(63.52)
預付工程款及未完工程	212,722,842	183,795,360	28,927,482	15.74
本期現金餘絀	(713,349,817)	(970,054,440)	256,704,623	(26.46)



高雄醫學大學
長期營運資產變動表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	
不動產、房屋及設備	10,058,072,964	415,696,103	422,005,944	(6,309,841)	(1.50)	77,860,087	79,482,892	(1,622,805)	(2.04)	
土地	3,707,344,160	0	0	0	-	0	0	0	-	
土地改良物	8,063,646	0	0	0	-	0	0	0	-	
房屋及建築	3,265,814,425	0	12,160,130	(12,160,130)	(100.00)	0	0	0	-	註1
機械儀器及設備	1,724,792,433	92,619,876	113,841,521	(21,221,645)	(18.64)	58,611,097	59,766,478	(1,155,381)	(1.93)	
圖書及博物	738,659,124	14,374,583	46,944,497	(32,569,914)	(69.38)	5,610,541	5,900,000	(289,459)	(4.91)	註2
其他設備	377,832,665	16,356,347	4,634,796	11,721,551	252.90	13,638,449	13,816,414	(177,965)	(1.29)	註3
購建中營運資產	235,566,511	292,345,297	244,425,000	47,920,297	19.61	0	0	0	-	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	
累計折舊	2,728,396,531	334,554,319	138,238,706	196,315,613	142.01	64,299,334	59,563,996	4,735,338	7.95	
土地改良物	7,045,289	447,885	45,900	401,985	875.78	0	0	0	-	
房屋及建築	1,169,619,669	69,399,467	63,635,615	5,763,852	9.06	0	0	0	-	
機械儀器及設備	1,289,553,967	214,205,240	59,955,079	154,250,161	257.28	52,261,013	47,906,204	4,354,809	9.09	註4
其他設備	262,177,606	50,501,727	14,602,112	35,899,615	245.85	12,038,321	11,657,792	380,529	3.26	註5
不動產、房屋及設備 淨額	7,329,676,433	81,141,784	283,767,238	(202,625,454)	(71.41)	13,560,753	19,918,896	(6,358,143)	(31.92)	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	
無形資產	130,438,514	6,398,231	1,630,200	4,768,031	292.48	5,639,921	5,350,714	289,207	5.41	
電腦軟體	130,438,514	6,398,231	1,630,200	4,768,031	292.48	5,639,921	5,350,714	289,207	5.41	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	
累計攤銷	113,602,337	7,749,414	6,750,443	998,971	14.80	5,639,921	4,334,304	1,305,617	30.12	
電腦軟體	113,602,337	7,749,414	6,750,443	998,971	14.80	5,639,921	4,334,304	1,305,617	30.12	
無形資產淨額	16,836,177	(1,351,183)	(5,120,243)	3,769,060	(73.61)	0	1,016,410	(1,016,410)	(100.00)	
合計	7,346,512,610	79,790,601	278,646,995	(198,856,394)	(71.36)	13,560,753	20,935,306	(7,374,553)	(35.23)	



高雄醫學大學
長期營運資產變動表
112學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：房屋及建築增加差異數，主係工程延後所致。

註2：圖書及博物增加差異數主係部份金額係重分類增加數，加入重分類增加數後與預算數並無重大差異。

註3：其他設備增加差異數主係部分設備重新歸類所致

註4：機器設備提列折舊增加，主係殘值續提折舊所致。

註5：其他設備提列折舊增加，主係殘值續提折舊所致。



高雄醫學大學
借款變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形及 償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



高雄醫學大學
收入明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	737,529,682	742,375,436	(4,845,754)	(0.65)	1. 上學期學生數：6,621人。 下學期學生數：6,493人。
學費收入	542,021,122	546,056,359	(4,035,237)	(0.74)	
雜費收入	192,700,773	193,219,991	(519,218)	(0.27)	
實習實驗費收入	2,807,787	3,099,086	(291,299)	(9.40)	
推廣教育收入	13,904,671	12,003,252	1,901,419	15.84	主係推廣教育學分班及非學分班增加所致。
產學合作收入	598,223,683	515,078,785	83,144,898	16.14	主係國科會專題計畫增加所致。
其他教學活動收入	10,383,621	10,660,050	(276,429)	(2.59)	
補助及受贈收入	549,269,003	444,703,285	104,565,718	23.51	主係教育部新建學生宿舍改善計畫補助及軍公教調薪補助等增加所致。
補助收入	508,674,782	419,703,285	88,971,497	21.20	
受贈收入	40,594,221	25,000,000	15,594,221	62.38	
附屬機構收益	2,318,349,717	2,453,774,499	(135,424,782)	(5.52)	主係附屬機構盈餘減少所致。
財務收入	23,239,532	6,600,000	16,639,532	252.11	主係利息收入增加所致。
利息收入	21,633,797	5,800,000	15,833,797	273.00	
投資收益	0	800,000	(800,000)	(100.00)	
基金收益	1,605,735	0	1,605,735	-	
其他收入	131,669,204	116,760,713	14,908,491	12.77	主係技轉權利金增加所致。
試務費收入	7,324,175	7,302,710	21,465	0.29	
住宿費收入	24,912,759	25,916,000	(1,003,241)	(3.87)	
雜項收入	99,432,270	83,542,003	15,890,267	19.02	主係實際技轉權利金較預期增加所致。
合計	4,382,569,113	4,301,956,020	80,613,093	1.87	



高雄醫學大學
成本與費用明細表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	7,805,175	7,603,102	202,073	2.66	董監事薪資0元及職員薪資3,871,030元。
人事費	3,871,030	3,984,370	(113,340)	(2.84)	
業務費	1,355,901	1,317,000	38,901	2.95	
維護費	65,652	100,000	(34,348)	(34.35)	
退休撫卹費	124,038	111,708	12,330	11.04	
出席及交通費	1,900,975	2,000,000	(99,025)	(4.95)	
折舊及攤銷	487,579	90,024	397,555	441.61	
行政管理支出	309,396,162	327,911,031	(18,514,869)	(5.65)	
人事費	163,486,492	183,506,693	(20,020,201)	(10.91)	
業務費	55,910,085	77,787,282	(21,877,197)	(28.12)	
維護費	23,082,012	30,187,538	(7,105,526)	(23.54)	
退休撫卹費	14,357,375	12,264,992	2,092,383	17.06	
折舊及攤銷	52,560,198	24,164,526	28,395,672	117.51	
教學研究及訓輔支出	1,742,270,601	1,692,077,179	50,193,422	2.97	
人事費	1,047,296,737	1,088,846,910	(41,550,173)	(3.82)	
業務費	368,982,138	402,833,813	(33,851,675)	(8.40)	
維護費	33,022,532	53,837,164	(20,814,632)	(38.66)	
退休撫卹費	30,481,320	29,466,596	1,014,724	3.44	
折舊及攤銷	262,487,874	117,092,696	145,395,178	124.17	
獎助學金支出	93,405,556	103,691,788	(10,286,232)	(9.92)	
獎學金支出	47,412,531	53,728,908	(6,316,377)	(11.76)	
政府補助獎學金支出	10,040,000	12,743,000	(2,703,000)	(21.21)	
民間捐贈獎學金支出	222,000	0	222,000	-	
學校自付獎學金支出	37,150,531	40,985,908	(3,835,377)	(9.36)	
助學金支出	45,993,025	49,962,880	(3,969,855)	(7.95)	
政府補助助學金支出	16,328,325	9,092,000	7,236,325	79.59	
學校自付助學金支出	29,664,700	40,870,880	(11,206,180)	(27.42)	
推廣教育支出	11,976,584	11,213,019	763,565	6.81	
人事費	6,397,546	6,166,085	231,461	3.75	
業務費	5,410,062	4,991,494	418,568	8.39	
維護費	0	3,000	(3,000)	(100.00)	
退休撫卹費	27,891	52,440	(24,549)	(46.81)	
折舊及攤銷	141,085	0	141,085	-	
產學合作支出	613,437,925	511,921,290	101,516,635	19.83	主係國科會專題計畫增加，支出隨之增加所致。
人事費	284,715,499	256,771,822	27,943,677	10.88	
業務費	296,998,040	245,616,569	51,381,471	20.92	
維護費	52,000	100,498	(48,498)	(48.26)	
折舊及攤銷	31,672,386	9,432,401	22,239,985	235.78	
其他教學活動支出	10,992,602	9,886,820	1,105,782	11.18	主係幼兒園分攤電費業務費增加及折舊攤銷增加所致。
人事費	8,329,317	8,129,023	200,294	2.46	
業務費	1,670,482	1,181,565	488,917	41.38	
維護費	94,157	106,400	(12,243)	(11.51)	
退休撫卹費	333,494	360,000	(26,506)	(7.36)	
折舊及攤銷	565,152	109,832	455,320	414.56	
附屬機構損失	462,901,506	434,725,081	28,176,425	6.48	



高雄醫學大學
成本與費用明細表
112學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
財務費用	1,120,760	3,600,000	(2,479,240)	(68.87)	主係認列克魯斯健康科技公司之投資損失所致。
利息費用	0	600,000	(600,000)	(100.00)	
投資損失	1,120,760	3,000,000	(1,879,240)	(62.64)	主係技轉權利金分配支出增加所致。
其他支出	70,861,317	60,277,806	10,583,511	17.56	
試務費支出	6,984,350	5,480,000	1,504,350	27.45	
財產交易短絀	7,950,212	15,035,306	(7,085,094)	(47.12)	
超額年金給付	8,851,175	8,520,000	331,175	3.89	
雜項支出	47,075,580	31,242,500	15,833,080	50.68	
合計	3,324,168,188	3,162,907,116	161,261,072	5.10	



高雄醫學大學
銀行存款明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	337,360,303
支票存款	377,329,522
外幣存款	251,055
定期存款	665,578,500
合 計	1,380,519,380



高雄醫學大學
應收款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	8,189,724
應收票據	165,106
應收國科會、衛生福利部等專題計畫款	3,139,696
應收政杰營造股份有限公司	2,699,000
應收停車場租金收入	1,380,221
應收其他	75,947
合 計	15,649,694



高雄醫學大學
存貨明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
牙科材料	43,545
體育用品	1,808
試藥	334,894
五金	164,421
合 計	544,668



高雄醫學大學
預付款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
用品盤存	2,012,816
預付新南向計畫等經費	109,060
預付學海築夢計畫經費	847,200
預付那瑪夏系列及國際原鄉等課程經費	770,439
預付高醫少年醫學營經費	128,108
預付照顧服務員專班課程	492,658
預付社會跨校共學等經費	1,072,890
預付任務導向型團隊赴國外研習龍門計畫經費	1,541,054
預付STEM領域及女性研發人才培育計畫等經費	524,609
預付外籍高階人才來臺實習試辦專案等經費	195,939
預付培風中學衛生教育交流等其他經費	404,422
預付品禮券款-全家便利商店提貨券	23,000
預付資料庫結匯款	367,973
合 計	8,490,168



高雄醫學大學
採權益法之投資明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
克魯斯健康科技股份有限公司（權利金技術股267,013股）	892,168
合 計	892,168



高雄醫學大學
非流動金融資產明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
碩準生技公司萬能抗體鎖平台技轉專利授權金股票（480,000股）	6,440,000
視航生物醫學公司微小RNA近視治療權利金股票（1,131,300股）	11,313,000
品醫生技公司積層製造3D生物陶瓷骨移植替代物技轉權利金股票（394,500股）	2,480,000
博晟公司-原韶宇公司技轉權利金股票（119,146股）：成本2,799,931元加評價調整1,513,154元)	4,313,085
合 計	24,546,085



高雄醫學大學
附屬機構投資明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附設中和紀念醫院	5,849,687,628
受委託經營高雄市立小港醫院	4,465,698,342
受委託經營高雄市立大同醫院	1,505,582,435
受委託經營高雄市立旗津醫院	106,657,919
附設高醫岡山醫院	3,776,405,596
附設高雄市私立大同建國社區(日間照顧)長照機構	9,845,863
附設高雄市私立小港汕尾社區(日間照顧)長照機構	12,873,482
受委託興建經營國立清華大學附設桃園醫院籌設營運處	(12,521,884)
合 計	15,714,229,381



高雄醫學大學
特種基金明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生就學獎補助基金	100
受贈獎助學基金	46,074,101
退休及離職基金	3,852,042
其他特種基金	63,361,916
合 計	113,288,159



高雄醫學大學
存出保證金明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
高雄自來水廠水錶保證金	210
電話機保證金	18,500
中華電信公司：呼叫器保證金【#0959993588】	1,100
受委託經營高雄市立旗津醫院履約保證金	10,000,000
附設高醫岡山醫院高雄捷運北機場開發履約保證金	520,000,000
受委託經營高雄市立小港醫院履約保證金	100,000,000
高雄市工務局特殊建物災害處理保證金	2,733,381
國立清華大學興建營運移轉案履約保證金	100,000,000
與大壯聯合建築師事務所損害賠償民事訴訟擔保金	3,990,000
承租康倫建設股份有限公司後驛大樓押金	960,000
合 計	737,703,191



高雄醫學大學
代管資產明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代管待分配權利金股票-碩準生技股份有限公司	6,970,000
代管教育部建置區域產業人才及技術培育基地計畫購置之資本門	27,987,550
合 計	34,957,550



高雄醫學大學
應付款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付廠商貨款等	73,169,055
應付廠商工程及設備款等	29,562,819
應付113年1至7月年終獎金	51,150,435
應付112學年度校務行政績效獎勵金	10,000,000
應付全民健康保險費	10,114,112
應付勞工保險費	8,484,758
應付勞退金-新制	7,256,548
應付會計師簽證公費	600,000
應付專題費用	29,083,338
應付國稅局	1,644,686
應付臺灣大學-繳回教育部結餘款	2,487,150
合 計	223,552,901



高雄醫學大學
預收款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收113學年度拉近公私立學校學雜費差距及其配套措施方案預撥款	80,146,500
預收行政院補貼校內住宿費預撥款113年8月~114年1月	4,815,000
預收大學部（113-1）學期學費	4,484
預收113年度教育部新南向學海築夢計畫	880,000
預收113學年度第1學期學雜費收入	11,718,711
預調整繳回教育部112學年度第2學期拉近公私立學校學雜費差距及其配套措施方案預撥款	22,281,000
預收教育部調薪113學年度補助經費	28,204,802
預收國科會、衛生福利部等單位補助教師專題研究經費	152,564,764
合 計	300,615,261



高雄醫學大學
代收款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收學校技工、工友及駐衛警勞工退休金	2,909,489
代收國科會及衛生福利部等單位研究助理離職儲金	3,868,825
代收其他費用	57,014
合 計	6,835,328



高雄醫學大學
長期應付款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
國際學生宿舍興建工程保留款	24,848,039
大體解剖實驗室整修工程保留款	4,226,735
春原營造股份有限公司	9,000,878
春誠營造有限公司	1,876,370
大同國小建築修繕工程	1,410,258
合 計	41,362,280



高雄醫學大學
存入保證金明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
履約保證金	31,060,352
保固金	8,275,719
合 計	39,336,071



高雄醫學大學
應付代管資產明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代管待分配權利金股票-碩準生技股份有限公司	6,970,000
代管教育部建置區域產業人才及技術培育基地計畫購置之資本門	27,987,550
合 計	34,957,550



高雄醫學大學
產學合作收入明細表
112學年度

全 41 頁 第 38 頁

摘 要	金 額
1. 專題研究經費-教育部	11,685,775
2. 專題研究經費-國科會	476,644,206
3. 專題研究經費-衛生福利部	7,779,339
4. 專題研究經費-政府機關其他單位	13,896,755
5. 專題研究經費-產學合作（事業機構）	34,486,145
6. 專題研究經費-民間團體	19,750,162
7. 專題研究經費-學術研究機構	31,671,842
8. 代訓計畫經費	2,309,459
合 計	598,223,683

高雄醫學大學
補助及受贈收入明細表
112學年度

全 41 頁 第 39 頁

摘 要	金 額
1. 教育部：	
(1) 校務發展計畫獎補助經費	122,010,695
(2) 私立大學院校訓輔工作經費	7,001,470
(3) 研究生獎助學金	9,907,000
(4) 教育部體育署補助112年修整建運動場地及購置體育用品	4,689,000
(5) 生活助學金	3,298,000
(6) 弱勢學生助學計畫助學金	3,453,500
(7) 遞補學生試務與輔導人力經費	3,200,000
(8) 優秀外國青年來臺蹲點計畫	6,591,300
(9) 大專校院教學實踐研究計畫	6,188,168
(10) 精進成為重點培育學院計畫	16,800,000
(11) 新建國際學生宿舍改善計畫	58,693,448
(12) 精準健康產業跨領域人才培育計畫	4,620,000
(13) STEM領域及女性研發人才培育計畫	3,000,000
(14) 建置區域產業人才及技術培育基地計畫	5,000,000
(15) 高等教育深耕計畫	166,505,833
(16) 因應軍公教調薪補助經費	39,486,723
(17) 其他	9,516,521
教育部補助小計	469,961,658
2. 國科會及其他	
(1) 出席國際會議補助	1,711,241
(2) 大專校院研究獎勵金	8,762,206
(3) 任務導向型團隊赴國外研習計畫-龍門計畫	3,127,000
(4) 原住民及離島地區醫事人員養成計畫招生作業	2,235,000
(5) 生醫與醫材轉譯加值人才培訓計畫	5,500,000
(6) 科研成果產業化平台計畫	5,220,819
(7) 大學校院培育優秀博士生獎學金	7,440,000
(8) 其他	4,716,858
國科會及其他單位補助小計	38,713,124
補助收入小計	508,674,782
3. 受贈收入	40,594,221
補助及受贈收入合計	549,269,003

高雄醫學大學
最近3年財務分析表
110學年度至112學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{737,529,682}{4,382,569,113} * 100\% = 16.83\%$	$\frac{732,343,546}{4,553,160,572} * 100\% = 16.08\%$	$\frac{733,234,292}{4,422,025,305} * 100\% = 16.58\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,405,203,910}{531,003,490} * 100\% = 264.63\%$	$\frac{1,114,836,541}{400,029,925} * 100\% = 278.69\%$	$\frac{1,261,025,462}{536,250,678} * 100\% = 235.16\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(646,659,391 - 34,957,550)}{(25,443,599,968 - 34,957,550)} * 100\% = 2.41\%$	$\frac{(452,488,586 - 3,000,000)}{(24,191,504,822 - 3,000,000)} * 100\% = 1.86\%$	$\frac{(576,288,808 - 8,138,383)}{(22,438,331,082 - 8,138,383)} * 100\% = 2.53\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(737,529,682 - 732,343,546)}{732,343,546} * 100\% = 0.71\%$	$\frac{(732,343,546 - 733,234,292)}{733,234,292} * 100\% = -0.12\%$	$\frac{(733,234,292 - 726,693,795)}{726,693,795} * 100\% = 0.90\%$
現金餘額變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘額} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘額})}{\text{上學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-498,926,975 - 781,599,080)}{4,382,569,113} * 100\% = 6.45\%$	$\frac{(-781,599,080 - 546,061,682)}{4,553,160,572} * 100\% = 5.17\%$	$\frac{(-546,061,682 - 813,191,446)}{4,422,025,305} * 100\% = 6.04\%$
本期餘額比率(%)	本期餘額 / 總收入 * 100%	$\frac{1,058,400,925}{4,382,569,113} * 100\% = 24.15\%$	$\frac{1,874,674,444}{4,553,160,572} * 100\% = 41.17\%$	$\frac{1,809,492,544}{4,422,025,305} * 100\% = 40.92\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(-344,596,714 + 1,090,000,000 - 154,330,261)}{531,003,490} * 100\% = 111.31\%$	$\frac{(-635,091,568 + 827,800,000 - 146,507,512)}{400,029,925} * 100\% = 11.55\%$	$\frac{(-421,642,006 + 673,960,000 - 124,419,676)}{536,250,678} * 100\% = 23.85\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,405,203,910 - 544,668,849,168)}{531,003,490} * 100\% = 262.93\%$	$\frac{(1,114,836,541 - 549,840,518,519)}{400,029,925} * 100\% = 277.25\%$	$\frac{(1,261,025,462 - 387,755,807,568)}{536,250,678} * 100\% = 233.58\%$
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{646,659,391}{(18,947,429,343 + 5,734,709,921)} * 100\% = 2.62\%$	$\frac{452,488,586}{(17,827,458,010 + 5,804,557,273)} * 100\% = 1.91\%$	$\frac{576,288,808}{(15,865,764,593 + 5,865,016,747)} * 100\% = 2.65\%$



高雄醫學大學
最近3年財務分析表
110學年度至112學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,380,519,380+0+15,649,694-(531,003,490-300,615,261+39,336,071+0) 1,568,271,914 *100% =71.83%	1,096,567,864+0+12,533,318-(400,029,925-151,209,601+30,419,660+0) 1,529,816,565 *100% =54.25%	1,241,661,994+0+10,904,145-(536,250,678-272,192,806+31,899,747+0) 1,526,384,250 *100% =62.67%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,380,519,380+0+15,649,694-(531,003,490-300,615,261+39,336,071+0) =1,126,444,774	1,096,567,864+0+12,533,318-(400,029,925-151,209,601+30,419,660+0) =829,861,198	1,241,661,994+0+10,904,145-(536,250,678-272,192,806+31,899,747+0) =956,608,520
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(311,086,580-2,272,598,677) -498,926,975 =0.00	(298,278,985-1,887,475,683) -781,599,080 =0.00	(295,957,619-2,027,719,848) -546,061,682 =0.00



112 學年度決算書

機關核印聯

製 表



主辦會計



校 長



董 事 長

